

ADELA SMEU

CEO | Transformare | Leadership Strategic



☎ [REDACTED]
@ [REDACTED].com

📍 București, România
[\(3\) Adela Smeu | Twitter](#)

Director General orientat către rezultate, cu peste 25 de ani de experiență în poziții executive de conducere în medii multinaționale, conducând afaceri prin transformare, creștere și excelență operațională | Expertiză dovedită în retail, redresarea afacerilor, guvernanță corporativă, finanțe strategice și fuziuni & achiziții (achiziții, integrare și divestitură) | Recunoscută pentru dezvoltarea unor echipe cu performanțe ridicate și implementarea celor mai bune practici de guvernanță în organizații complexe | Menționată de Forbes România drept una dintre cele mai influente femei din România | Mentor pentru tinerele lideri aflate la început de drum | Pasionată de educație, dezvoltarea leadership-ului și practici de afaceri etice | Mândră mamă a doi copii

- *Excelență operațională și organizare*
- *Transformare digitală & inovație*
- *Leadership de înaltă performanță & dezvoltarea talentelor*
- *Strategie de integrare M&A & divestitură*
- *Guvernanță corporativă & leadership la nivel de consiliu de administrație*
- *Management financiar strategic*
- *Risc & conformitate în corporații multinaționale*
- *Practici de afaceri sustenabile & ESG*

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

Mai 2025 – Prezent

Timp sabatic și pentru familie

(timp pentru familie, învățare și dezvoltare personală și proiecte de consultanță)

Mai 2015 – Mai 2025

Brico Dépôt Romania (Kingfisher Group), București

O companie cu venituri de peste 300 de milioane de euro + (31 de magazine, 2200 de angajați), parte a Kingfisher Group, un retailer FTSE 100 cu operațiuni în întreaga Europă

Ian 2020 – Mai 2025

Membru al Comitetului Executiv al Kingfisher PLC (FTSE 100 - cifra de afaceri de 13 Mild GBP)

- Contribuția la luarea deciziilor strategice și la guvernanța la nivel de grup

Iunie 2017 – Mai 2025

- Implementarea schimbării modelului de afaceri, creșterea cotei de piață prin creștere organică, fuziuni și achiziții și consolidarea afacerilor în România
- A condus transformarea și restructurarea organizațională, aliniind operațiunile de afaceri cu strategia corporativă pe termen lung

- A stimulat digitalizarea cu impact în creșterea implicării clienților și a cotei de piață
- A condus integrarea fuziunilor și achizițiilor în structura Kingfisher Group, asigurând sinergia operațională, alinierea culturală și optimizarea financiară (2018/2019)
- A susținut o agendă ESG puternică, încorporând sustenabilitatea și guvernanta etică în practicile de afaceri
- A executat vânzarea afacerii din România de la Kingfisher Group (2024/2025) navigând cu succes prin aprobările de reglementare, diverse părți interesate și planificarea tranziției pentru a asigura o predare fără probleme a afacerii.

Mai 2015 – Iunie 2017

Director financiar

- Membru activ al Comitetului Executiv, a colaborat cu CEO-ul și funcțiile de business pentru a implementa schimbarea modelului de afaceri și a strategiei Kingfisher Group pentru piața românească
- A condus echipele de Finanțe, Contabilitate, Trezorerie, FP&A, Achiziții, Juridic, Proprietate, Tehnologie și Audit Intern
- Coordonarea strategiei financiare, a guvernantei corporative și a managementului riscurilor, asigurând implementarea raportării IFRS și a politicilor Kingfisher Group
- A introdus inițiative de optimizare a costurilor, proceduri de achiziții și automatizare (de exemplu, EDI etc.), KPI-uri de performanță a afacerii și managementul performanței, contribuind la atingerea pragului de rentabilitate al companiei în 2016
- M&A - a coordonat echipa locala de targetare, evaluare si achizitie pe Praktiker Romania (mare retailer de bricolaj).

Martie 2008 – Martie 2015

OBI Romania, Bucuresti

un retailer european de top în domeniul îmbunătățirii locuințelor

Director de Finanțe și Administrație

- Membru al Consiliului de Administrație al României
- Coordonarea strategiei financiare și a guvernantei pentru divizia din România
- A condus Finanțe și FP&A, IT, Juridic, Administrație, Achiziții
- Partener de afaceri al departamentelor operaționale, sprijinind implementarea deciziilor de afaceri, asigurând în același timp conformitatea cu cerințele legale
- Organizarea proceselor interne pentru toate departamentele de mai sus și coordonarea implementării ERP în faza de pornire
- A navigat prin recesiuni economice (2007/2008) prin implementarea unor controale financiare solide, gestionarea strategică a costurilor și restructurarea afacerii
- Coordonarea Departamentului de Resurse Umane (2012-2015)
- A acționat în calitate de CEO, gestionând închiderea magazinelor și întregul proces de restructurare a afacerii atunci când OBI s-a retras de pe piața din România.

Martie 2004 – Martie 2007

United Technologies Corporation (UTC - Franța), Paris

Conglomerat multinațional din SUA cu companii din întreaga lume în diverse industrii: ascensoare, aviație, HVAC, securitate etc.

Manager Audit Intern

- A condus raportarea financiară regională și conformitatea pe mai multe piețe EMEA.

- A efectuat audituri financiare, operaționale și IT (conformitate, U.S. GAAP și SOX).
- A dezvoltat cadre de evaluare a riscurilor și a proiectat proceduri de audit (ACE) pentru a îmbunătăți standardele de guvernanta corporativă.
- A asistat Departamentul de fuziuni și achiziții în realizarea proiectelor de due diligence pentru țintele de achiziție UTC.
- A participat la proiecte de investigare a fraudei.
- A recrutat noi membri ai echipei și a oferit instruire internă.

Martie 1998 – Martie 2004

PwC, România, București

A doua cea mai mare rețea de servicii profesionale din lume, considerată una dintre cele patru mari firme de contabilitate

Audit Manager

- Coordonarea proiectelor de audit financiar (industrii: pharma, FMGC, retail, telecom, produse industriale de larg consum, energie etc).
- Due Diligence: atribuit Departamentului de “Transaction services” – pentru proiecte mari de fuziuni și achiziții.
- A oferit consultanță pentru întocmirea situațiilor financiare (IFRS și US GAAP).
- A evaluat controalele interne și a elaborat recomandări.
- Asistență la implementarea IFRS – nou plan de conturi și raportare.
- Training și coaching: parte a echipei PwC de recrutare, training (privind practicile contabile IFRS și raportare) și orientare.

**CONSILII DE ADMINISTRAȚIE
NEEXECUTIVE**

Oct. 2023 – Mai 2025 Koctaş Turcia

Joint venture între Kingfisher PLC și Koc Group Turcia – retailer de îmbunătățiri pentru locuințe cu o cifră de afaceri anuală de peste 250 de milioane de euro.

Reprezentarea Kingfisher PLC în Consiliul de Administrație al Koctaş alături de reprezentanții Koc Group pentru asigurarea guvernantei Joint Venture-ului

EDUCAȚIE

2025 (noiembrie) **Programul INSEAD International Director (înscrierea începe în noiembrie 2025)**

2023 London Business School: Negociere de înaltă performanță (pentru YPO)

2022 Universitatea Stanford: Programul executiv

2019 IMD Business School: Programul de leadership executiv

2011 **Universitatea din Sheffield – Diplomă postuniversitară în afaceri și administrație**

2010 Universitatea IEDC Bled: Programul de leadership (OBI)

2005 Institutul MIS Statele Unite: Investigarea fraudei

2001 **Certificare ACCA**

1998 **Universitatea de Vest din Timișoara – Licență în Economie**

Alt: Afaceri, inovație, guvernanta și leadership (organizat de YPO cu profesori de la Harvard, LBS, IMD și Henley; Expediții de învățare din SUA și China organizate de Kingfisher (2024); **CIPD** (nefinalizat)

MEMBRU

YPO

LIMBI

Română – autohtonă; Engleză – fluent; Franceză – competentă